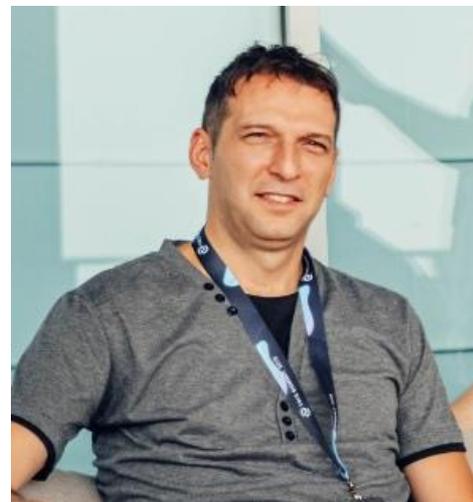


ТРИЗ и Производственная система: Методологический и организационный взгляд на их взаимодействие – Настоящее и будущее





Сергей Яковенко
Заместитель генерального
директора по инновациям



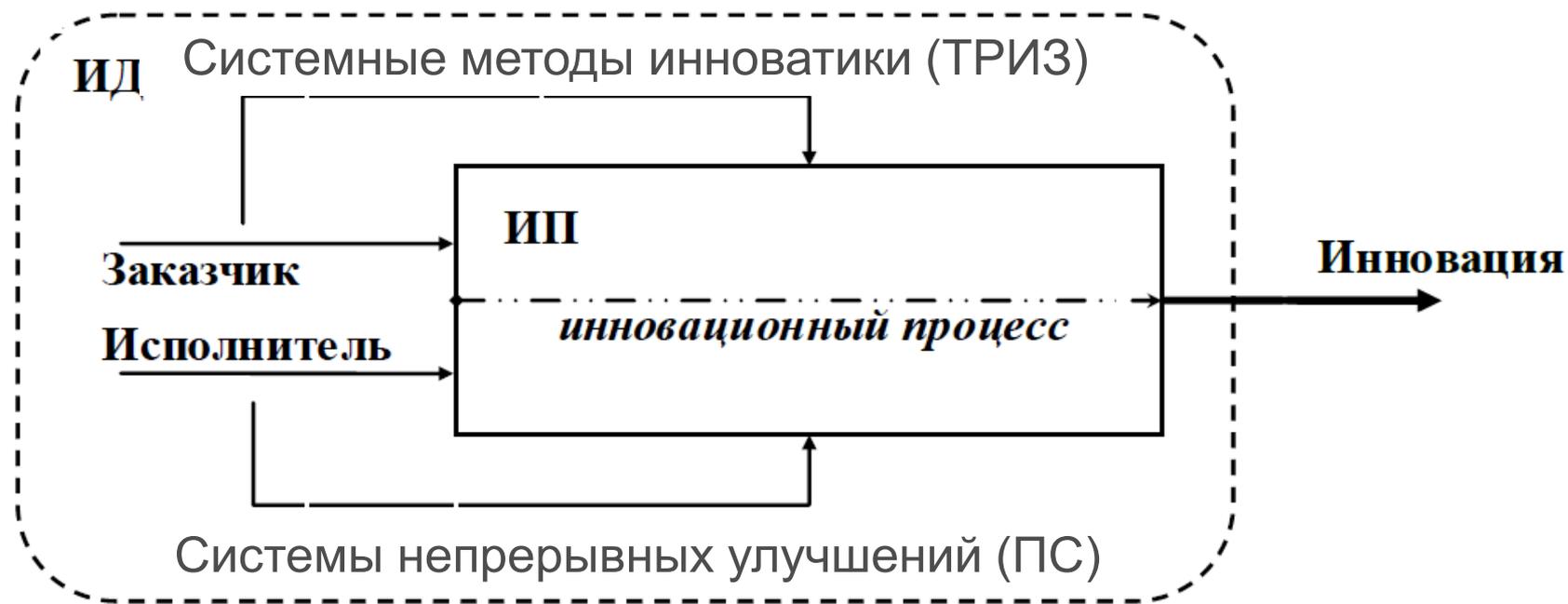
Рамез Кассу
Руководитель группы проектов
ТРИЗ



РУСАЛ



Инновационная деятельность это результат вклада ТРИЗ и успешного взаимодействия с другими методологиями развития





Обзор предшествующего опыта в исследовании вопросов об интеграции ТРИЗ с Lean

Выделены пять направлений по доступным публикациям

1. Обзор и сравнительный анализ концептуальных свойств каждой из методик. Обзор идей для потенциального совмещения (методик/инфраструктур).
2. Адаптация понятий и назначение инструментальных средств.
3. Процессная организация методов ТРИЗ и ПС в проектной инновационной деятельности.
4. Опыт применения подходов по совмещению двух методик в прикладных производственных задачах. Примеры и кейсы.
5. Узкопрофильное совместное применение (по индустрии, по целевому назначению).

** Подробная информация со ссылками на литературу приведена в материале статьи*



Методические и организационные аспекты ТРИЗ и Производственной системы (ПС)

Выявлены сходства и отличия для совместного применения в инновационном процессе

- по виду решаемых задач и классу проблем.
- по объектам и характеру требуемых изменений.
- по методам сканирования и обработки проблем.
- по особенностям проектной деятельности.
- по стандартизированной работе и контролю качества.
- по принципам внедрения инструментов.
- по особенностям творческой составляющей.
- по ключевым показателям эффективности и автоматизации процессов.

* Подробная информация со ссылками на литературу приведена в материале статьи



Продуктивность взаимодействия двух методик

Предложены пути развития инфраструктуры в инновационном производстве

1. Этап адаптации бизнес-процессов (БП):
 - Дополнение БП каждой из ТРИЗ и ПС недостающими и полезными процедурами и средствами.
 - Устранение узких горлышек и серых зон на этапах сбора данных и внедрения.
2. Этап объединения БП:
 - Единый процесс для инновационной деятельности и непрерывного улучшения.
 - Мероприятия по совершенствованию управленческого и наставнического потенциала.

** Подробная информация со ссылками на литературу приведена в материале статьи*

Наши цели

1. Применять единый методологический материал, описывающий как методы и инструментальные средства ТРИЗ, так и дорожные карты для типовых проектов.
2. Дополнить методологическую базу проектной деятельности ТРИЗ инструментальными средствами и ресурсами ПС, которые ощутимо способствуют процессам сбора/отбора ТРИЗ задач и внедрения полученных решений.
3. Стандартизировать инновационный бизнес-процесс, в основе которого лежат системные методы инноватики (ТРИЗ) и методология непрерывных улучшений (ПС).

Спасибо за внимание!

Q&A





Вопросы для Q&A

1. Какие сложности установки (формализации) оптимального бизнес-процесса проектной деятельности по ТРИЗ? (право на ошибки, противоречия с другими БП и требованиями).
2. Есть ли альтернатива этапности перехода к объединению бизнес-процессов методологий улучшений? (более короткий путь? Как сократить время первого этапа (тримминг 5 стадий принятия неизбежного)?).
3. Разумно ли существование ТРИЗ лишь в качестве инструмента для других методологий улучшений с ограничениями применимости?